

2018년 경영목표 및 운영계획

2018. 01.

GERI 구미전자정보기술원

목 차

1. 미래전략연구소	2
2. 혁신기술연구본부	6
3. 융합기술연구본부	11
4. 전자의료기술연구본부	15
5. 시험인증본부	19
6. 창조경제지원실	23
7. 경영지원실	27

비전

미래 가치를 창출하고 기업이 신뢰하는 열린 기술혁신 지원기관

목표

구미산업을 리딩하고 기술혁신형 강소 기업을 만든다.

핵심가치



지속가능



신뢰와 소통



미래지향



기업감동

4대 추진전략

기술창출형
연구개발강화

지역산업의
혁신성장 주도

동반성장
파트너십 구축

지속성장
경영체계 확립

2018년 미래전략연구소 업무계획

II

'18년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

'18년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 경상북도 최고의 기획·정책기관으로 도약 ◆ 지역과학기술·산업 로드맵 수립 및 각종 보고서·동향 자료의 질적 향상
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 신산업 프로젝트 및 미래먹거리 사업 발굴(9건) ◆ 추진 중인 대형 프로젝트 사업화(3건)

부서운영 추진전략

- ◆ 1인 1사업 기획 및 추진
- ◆ 지역산업발전 로드맵 질적 향상
- ◆ 대외 네트워킹 강화
- ◆ 산업·과학기술 동향보고서의 질적향상 및 배포확대

부서현안 및 이슈

- ◆ 각 센터 역할 재정립
- ◆ 4차 산업혁명 대응 신규 대형과제 발굴
- ◆ 직원 전문성 강화 및 O/H 확보
- ◆ 지역주도형 과학기술 기획 강화를 위한 기술기획센터 위상 재정립

2018년 정책연구센터 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- '미래 이동통신 기반 스마트기기 융합밸리 조성' 국정운영 5개년 계획 반영 (스마트기기 강소기업 육성 등 3개 사업, 4,700억원)
- ICT R&D 바우처사업 과제 선정(2건, 국비 10억원) 및 융합커뮤니티 과제 발굴·기획(3건)
- 지역기업·지자체 등에게 국내외 산업·경제·정책동향 제공(총22회)

□ '18년 추진과제

'18년 목표

개방형 협력을 통한 지역미래먹거리 사업기획 강화 및 지역산업 구조재편 지원
(중대형 프로젝트 발굴기획 5건)

추진방향

- ◆ 지역산업의 지속적 발전을 위한 성장엔진 창출
- ◆ 지역산업 구조재편을 위한 Think Tank 역할 강화
- ◆ 국내외 산업·정책·경제동향 등 종합적 정보제공 및 분석예측 강화
- ◆ 구미기업부설연구소협의회 운영 활성화

중점 추진과제

1. 개방형 협력을 통한 지역
산업 정책기획 강화

1-1. 구미미래전략포럼 운영
1-2. 중대형 프로젝트 발굴 및 사업화

2. 지역산업 구조개편 대응
중장기발전계획 수립

2-1. 4차 산업혁명 대응 구미 산업발전 5개년 계획 수립
2-2. 지역산업 정책연구

3. 산업정책경제동향
종합정보 제공

3-1. 구미 ISSUE&FOCUS 작성·제공
3-2. 지역경제산업 Brief 작성·제공
3-3. GERI포럼 이미지 제고

4. 구미기업부설연구소 운영
활성화

4-1. 신사업 발굴·기획
4-2. 기술교류 협력 활성화
4-3. R&D 기획역량 강화
4-4. R&D-사업화 선순환 구조 정착

2018년 기술기획연구센터/팀 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 제5차 지방과학기술진흥종합계획 및 시행계획 수립 (정책지원)
- 경북 R&D 조사분석 수행 (기업부설연구소, 경북R&D현황 등)
- 경북 R&D 전담기관 역할 수행 (기획/평가관리/네트워킹)

□ '18년 추진과제

'18년 목표

지역R&D중심지원조직으로 역량강화 및 역할 재정립
(중형과제1건, 일반과제3건)

추진방향

- ◆ 지역주도형 과학기술 R&D기획 강화
- ◆ 연구개발지원단 성과창출 및 연계시스템 구축
- ◆ 경북 R&D혁신주체 네트워킹 강화

중점 추진과제

1. 지역주도R&D기획

- 1-1. 신규사업 발굴 연구회 구성 및 운영
- 1-2. 지역 특화산업 기획과제 수주

2. 연지단 성과창출

- 2-1. 조사·분석 보고서 질적향상 및 홍보확대
- 2-2. 지역 맞춤형 사업 발굴 및 기획
- 2-3. 경북과학기술정보서비스(GSTIS) 지자체 R&D 사업 특화 서비스 추진

3. 지역R&D네트워킹

- 3-1. 경북 R&D기관장 협의회 활성화
- 3-2. 경북 S/W산업 발전협의회 구축
- 3-3. 경북과학기술진흥위원회 위상강화

2018년 혁신기술연구본부 업무계획

II

'18년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

'18년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ GERI 특화 기술확보(디바이스/(차세대)디스플레이/에너지/융복합 등) ◆ 기술로드맵기반 연구성과 창출 및 확산, 인프라 활용 증대
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 대형과제기획 3건, 과제수주 20건 이상 ◆ 사업수입 전년대비 110% 확대, 특허출원 14건, 논문제출/발표 23건

부서운영 추진전략

- ◆ 미래 유망산업 및 지역 맞춤형 중장기 사업기획 및 본부 특화 기술로드맵 기획
- ◆ 중장기(3년이상) 대형사업(1억/년 이상) 수주
- ◆ 기술이전을 위한 핵심기술 확보
- ◆ 보유인프라 활용 극대화 및 성과확산
- ◆ 국내외 선도 연구그룹간 네트워킹
- ◆ 기업기술지원을 통한 신사업 발굴

부서현안 및 이슈

- ◆ 대형사업 기획 대응("스마트 실버뷰티 웰니스가전 산업화 기반구축사업", "스마트 바이오피드백 융합제품 개발지원센터구축", "A-Display혁신센터 구축사업", "석유계 부산물 고부가가치화 사업", "자동차용 첨단화학소재 실증사업", "홀로그래프 융합기술 상용화 핵심부품소재 육성사업", "M-S-R 플랫폼 구축사업" 등)
- ◆ 중장기R&D 사업 수주(본부 특화 기술로드맵 수립, 사전기획 참여 등)
- ◆ 대형 기반구축사업(3D디스플레이) 종료에 따른 자립화 방안 수립 시급
- ◆ 장비운영수익의 포화/감소에 따른 진단 및 기구축 인프라(50종84대) 활용방안 기획

2018년 웨어러블스마트디바이스센터 업무계획

요 약

- '17년 주요성과
 - GERI 5대 센서기술 관련 핵심기술 확보
 - 지역 미래성장동력 스마트 新산업 아이템 발굴 및 기획
 - 지역 웨어러블 디바이스산업 육성기반 구축 및 성과확산
- '18년 추진과제

'18년 목표

GERI 5대 특화센서 기반 센서융합 응용기술확보를 통한 혁신성과 창출
(전년대비 사업수입 200%, 특화연구자산 4건, 거점 연구센터완공)

추진방향

- ◆ 기구축 인프라 활용 스마트부품 및 서비스 新산업 발굴·기획
- ◆ 중점연구분야(센서융합 스마트IT) 핵심기반기술 확보 및 성과확산
- ◆ 웨어러블 스마트 디바이스 전문 연구기관 역할 수행

중점 추진과제

1. 중장기적 사업기획/
수주 및 중점연구기
반 확보

1-1. 스마트 IoT 디바이스 기반구축사업 기획
1-2. 보유 연구인프라 활용 R&D 기획/수주

2. 중점연구분야 핵심 특
화기술 확보

2-1. 기술원 5대 센서기술 융합 스마트IT 응용기술개발
2-2. 스마트 디바이스 제작기술 확보

3. 스마트 디바이스
기반 및 성과 확산

3-1. 웨어러블상용화지원센터 건립
3-2. 3차년도 장비구축 및 4차년도 구축 계획수립
3-3. 연구성과 확산 및 웨어러블 기술지원

4. 연구 네트워크

4-1. 스마트 디바이스 공동 R&D 파트너 발굴
4-2. 스마트 디바이스 관련 외부위원 활동

2018년 융복합소재부품기술연구센터 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 연구성과 창출 및 보유기술 축적 : 특허 5건, SCI논문 3건, 학술발표 8건
- 기술역량 강화 및 신규사업 수주 : 풀뿌리기업육성사업 외 11건(116.8억)
- 보유기술의 응용산업 확대 : 탄소소재, 가상현실, CAE

□ '18년 추진과제

'18년 목표

3대 연구부문에 대한 연구체질강화 및 관련연구사업 수주율 증대
 (중대형사업 기획 및 수주 1건, 원천연구사업 추진 1건, 연구사업 수주율 증대(40%)
 (특허/논문/발표 7건/5건/8건)

추진방향

- ◆ 3대 융복합소재부품 관련 연구경쟁력 강화 및 성과창출
 *3대 융복합소재부품 : 차세대 디스플레이, 신재생에너지, 친환경 융복합
- ◆ 중대형 사업 및 주관사업 수주 증대를 통한 중기 센터 운영 안정화
- ◆ 기술이전 저변확대 및 장비수익 증대를 위한 기업수탁사업 및 장기사용 계약 확대
- ◆ 원천연구사업 비율 확대 및 대형사업 기획을 위한 기술력 확보

중점 추진과제

1. 연구경쟁력강화 및 사업기획/수주	1-1. 3대소재부품 연구분야 사업추진(중장기포함) 1-2. 원천연구사업 과제기획/수주 1-3. 주관사업 기획/수주
2. 중대형 사업수주	2-1. 기관간 연계를 통한 대형사업(예타) 참여/추진 2-2. 다년과제 기획/수주
3. 기술이전 저변확대	3-1. 사업기획 및 RFP 제출 3-2. 기술이전 및 수탁사업 희망기업군 발굴/운영 3-3. 기술이전을 위한 연구성과 특허/논문/발표
4. 인프라활용 성과창출	4-1. 장비활용 수익향상 (장기사용 계약 확대) 4-2. 활용기업 파트너 발굴/입주유치 4-3. 평가법개발 및 인력양성 프로그램개발/운영

2018년 3D디스플레이기술연구센터 업무계획

요약

□ '17년 주요성과

- '홀로그래프 융합기술 상용화 핵심부품소재 육성사업' 예타대비 연구용역 수행
- 센터 자체 연구역량 향상 : 특허 등록 14건
- 3D디스플레이 연관 기업 지원 : 매출 157억원, 고용 51명, 인력양성 257명 @4억원

□ '18년 추진과제

'18년 목표

차세대 3D디스플레이기술 연구센터 위상 확립
(대형국책사업 기획/수주 1건, 특허/논문/발표 3/3/3, 연관 센터/기관 MOU 1건)

추진방향

- ◆ 대형 국책사업 기획/수주 노력 경주
- ◆ 센터 자체 R&D역량 강화
- ◆ 보유 장비 infra를 활용한 기술개발/임대 사업 확대

중점 추진과제

1. 대형 국책사업 기획/수주 노력 경주

1-1. 기관/지역 연계를 통한 대형국책사업(예타) 기획/추진

2. 자체 R&D 역량 강화

2-1. 센터 자체 R&D 추진(3대 중점연구분야)
2-2. 보유 infra 및 3대 중점연구분야 활용사업 (R&D) 기획/수주

3. 인프라활용 성과창출

3-1. 장비활용 수익향상
3-2. 활용기업 파트너 발굴 및 입주 유치

2018년 융합기술연구본부 업무계획

II

'18년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

'18년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 보유 인프라 활용, 비즈니스 영역 확대 ◆ 본부의 연속성 확보를 위한 중대형 사업 기획
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 인프라 활용 수익금 10.4억원, GTI 국제 공인시험소 유치 ◆ 5G테스트베드 예타 사업신청 1건, R&D중심 신규과제 수주 3건

부서운영 추진전략

- ◆ 신사업 영역 확대(중대형 과제기획, R&D 과제 수주)
 - (차세대통신센터) 5G, (IoT센터) 블록체인 중점 기획
- ◆ 보유 인프라 활용 비즈니스 영역 확대
 - 모바일필드테스트 장기계약 확대, 해외통신사업자 수요기업 확대
- ◆ 旣 추진사업 성과극대화
 - 실적지양, 성과지향 사업 추진
- ◆ R&D 역량 강화
 - 대외 연구기관 교류 확대, 기 인프라 활용 R&D 영역 확대

부서현안 및 이슈

- ◆ 20년 이후 융합본부 연속성 확보를 위한 5G 신규 예타 준비
- ◆ IoT 센터 자립화를 위한 블록체인, 공공디바이스 분야 사업 기획
- ◆ IoT센터를 중심으로 R&D 역량을 제고 중이나 현재 다소 미흡
- ◆ 모바일산업 장기 불황에 따른 비즈니스 환경의 열악화 지속

2018년 차세대통신기술연구센터 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 해외 통신사업자 인증랩 국내 유치를 위한 4차년도 재원(*74.9억원) 확보
 - * 국비 54.9, 지방비 20
- 장비 수익금 10.3억원 달성, 입주율 97.5% 달성
- 완성차 지정 시험소 유치 (현대자동차, 삼성르노자동차)

□ '18년 추진과제

'18년 목표

해외 통신사업자 인증랩 고도화 및 이동통신 테스트베드 서비스 확대
(O/H 100% 초과달성, 인증랩 재원 41억 확보, 장비수익금 10.4억원 달성)

추진방향

- ◆ 해외 주요 이동통신사 인증랩 국내 유치
- ◆ 장비수익금 10.4억원 달성 및 EMC 시험영역 확대
- ◆ 신규 중·대형 사업 신청 완료 및 R&D 과제 유치

중점 추진과제

1. 해외 주요 이동통신사 인증랩 국내 유치

- 1-1. 인증랩 국내 유치를 위한 4차년도 재원 (41억) 확보
- 1-2. 차이나모바일 LTE-TDD 인증권한 획득
- 1-3. GTI 국제 공인시험소 유치

2. 장비 수익금 10.4억원 달성 및 EMC 시험 영역 확대

- 2-1. 장비 수익금 10.4억원 달성
- 2-2. 해외통신사업자 인증랩 이용기업 유치 활동
- 2-3. EMC 시험영역 확대

3. 신규 중·대형 사업 신청완료 및 R&D 과제 유치

- 3-1. 5G 테스트베드 중·대형 신규사업 신청 완료
- 3-2. 신규 R&D 과제 1건 유치

2018년 IoT융합기술연구센터 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 신규사업 3개 유치
 - 과기부 핵심기술개발, 중기부 창업성장기술개발, 중기부 창업존 테스트베드 구축
- 수행사업 성과창출
 - 스마트창작터 최종 창업팀 10개 선정, 3년연속 우수수행기관 선정
- R&D 중심 연구센터 발판 마련(R&D 2개 과제, 논문투고 3편)

□ '18년 추진과제

'18년 목표

지속성장 가능한 R&BD 연구센터 도약
(O/H 100% 달성, 중대형사업 기획보고서 1건, 신규과제수주 2건, 논문 3건)

추진방향

- ◆ R&D중심 신규사업 기획·유치
- ◆ 수행사업 실적지향 → 성과지향 추진
- ◆ 내부역량강화를 통한 전문성 확보

중점 추진과제

1. R&D중심 신규사업
기획유치

1-1. 중대형 ICT사업 기획
1-2. 지역 산학연 R&D 사업 수주

2. 수행사업 실적지향,
성과지향 사업수행

2-1. 경북 SW융합클러스터 사업성과 극대화
2-2. (스마트창작터) 지역 ICT전문창업기업 육성
2-3. 창의·감성 디바이스 제품화 기반구축사업 성과 극대화

3. 내부역량강화를 통한
전문성 확보

3-1. 대외 연구기관과의 기술교류 활동 강화
3-2. 내부 기술세미나 정례화

2018년 전자의료기술연구본부 업무계획

II

'18년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

'18년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 글로벌 첨단 의료기기 연구기반시설 구축 및 기업유치 ◆ 연구 성과 활성화를 통한 재정 자립화 기반 마련
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 신규과제 수주: 4건(>17억) ◆ 지식산업센터 건축공정율 : 100% ◆ 장비활용 극대화 : > 30% ◆ 지식산업센터 기업유치율 : 40%

부서운영 추진전략

- ◆ 차세대 지역 新산업(바이오메디컬센서, 재활의료 및 수술로봇, 정밀의료) 발굴
- ◆ 산학연병 협력 특화된 연구개발 역량 강화
- ◆ 전자의료기기 연구기반 시설구축 및 활용 제고
- ◆ 구미지식산업센터 활성화를 위한 방안 도출

부서현안 및 이슈

- ◆ 기술전문가 확보를 통한 핵심기술 R&D 경쟁력 강화
- ◆ 구축된 의료기기 인프라 활용한 실질적인 기업 지원
- ◆ 성공적인 지식산업센터 건축 및 기업 유치를 통한 본부 활성화

2018년 IT의료융합기술센터 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 구미지식산업센터의 총사업비 조정심의 통과(건축비 396억원)
- 성공적인 구미지식산업센터 기공식 개최
- 광역경제권 거점기관 지원사업의 우수 사업으로 선정
- 해외 의료기기 기업 및 기관과의 협업체계 마련 (지역기업 37개사)

□ '18년 추진과제

'18년 목표

첨단 전자의료기기 연구·제조기반 구축 및 기업유치
 [건축공정을 100%, 입주율 85%유지, 지식산업센터 기업유치 40%↑]

추진방향

- ◆ 전자의료기기 연구개발시설 구축 및 활용 제고
- ◆ 구미지식산업센터의 운영 및 관리방안 도출
- ◆ 입주기업의 조기정착화를 위한 정책 및 사업기획

중점 추진과제

1. 전자의료기기 연구개발시설 구축 및 활용 제고	1-1. 지식산업센터 준공 및 클린룸 구축(12/31) 1-2. 지식산업센터 기업유치(임대면적 40%↑) 1-3. IT의료융합기술센터 활용 제고(입주율85%↑)
2. 구미지식산업센터의 운영·관리방안 도출	2-1. 지식산업센터의 종합적인 활용계획 수립 2-2. 효율적인 센터의 운영·관리방안 수립
3. 입주기업의 조기 정착화를 정책 및 사업기획	3-1. 범부처 의료기기분야 예타 신규사업 수요조사 기획 (2건) 3-2. 신규과제 발굴 기술수요조사(2건) 및 과제 수주 (1건)

2018년 융합의료기기연구센터 업무계획

요약

□ '17년 주요성과

- 신규과제 수주 5건, 수주금액 20.8억(국비)
- 연구성과 창출(논문게재 6편, 학회발표 6건, 특허출원 7건, 특허 등록 1건, 기술이전 1건)
- 중대형 국책사업 기획보고서 제출 1건(총사업비 : 1,179억)

□ '18년 추진과제

'18년 목표

연구 성과 활성화를 통한 재정 자립화 기반 마련
(R&D 과제 수주 3건(>12억), 기술이전 2건, 장비활용률 30%)

추진방향

- ◆ 차세대 지역 新산업(바이오메디컬센서, 재활의료 및 수술로봇, 정밀의료) 발굴
- ◆ 산학연병 협력 특화된 연구개발 역량 강화
- ◆ 연구환경 전문화(R&D 연구환경 구축)

중점 추진과제

1. 차세대 지역 新산업 발굴

- 1-1. 지역산업 연계형 R&D 과제 기획(5건)
- 1-2. 신규과제 발굴 기술수요조사(5건)
- 1-3. 지역산업 연계형 R&D 과제 수주(3건, >12억)

2. 특화된 연구개발 역량 강화

- 2-1. 산학연병 협력 연구개발 역량 고도화
(논문발표 : 5건, 논문투고 : 5건)
- 2-2. 전자의료기기 독자기술 확보
(특허 출원 : 6건, 등록 4건)
- 2-2. 전자의료기기 독자기술 이전(2건)

3. 연구환경 전문화

- 3-1. 3개 분야 연구실 전문화
(수행 과제 : 8건)
- 3-2. 장비운영 인력 전문화
(장비 운영/운용/홍보 : 30건, 장비활용률 30%)

2018년 시험인증 본부 업무계획

II

'18년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

'18년 부서 목표

정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 최고품질의 시험분석 서비스 제공을 통한 최고 기술지원 ◆ 지속적 장비 인프라 홍보 및 활용방안 제고를 위한 인증유지 확대 및 대표사업 발굴 추진
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 장비인프라 활용증대(장비활용율 50% 및 수입금 10%확대) ◆ 인증유지 및 영역확대를 통한 첨단기술개발 사업화 지원 ◆ 장비인프라 활용 대표사업 발굴 및 신규기업 10%확대

부서운영 추진전략

<ul style="list-style-type: none"> ◆ 장비분석 및 운영 선진화를 통한 지원강화 ◆ KOLAS, 국가참조표준센터 등 인증 유지 및 확대(유지 4건, 확대 1건) ◆ 기술사업화 역량강화를 통한 글로벌 강소기업지원(분석기술법 정립 및 인력양성, 신뢰성 컨설팅, 기술 레포트 작성교육 실시) ◆ 장비활용도 제고를 위한 적극적 홍보 체계 / 기관 간 협력을 통한 대표사업 발굴 추진
--

부서현안 및 이슈

<ul style="list-style-type: none"> ◆ 구축장비의 시너지 극대화를 위한 효율적 운영 방안 마련(프리미엄 서비스 및 유연근무 등) ◆ 기관수입의 극대화(소재부품 및 신뢰성 시험, 장비인프라 연계형 과제 수주) ◆ 인증기반 유지 및 영역확대를 통한 기업지원 및 수입모델 창출 ◆ 분석신뢰성제고 및 분석역량 강화(신규 분석기술 개발 및 분석 역량강화, 분석전문 인력양성)

2018년 소재특성분석센터 업무계획

요약

□ '17년 주요성과

- 국가참조표준데이터센터 유치 및 참조표준데이터 생산 및 보급
- 분석전문인력 양성 - 총 12회 /106명 교육 완료

□ '18년 추진과제

'18년 목표

소재특성분석센터의 체질강화를 통한 전문분석센터로 도약

추진방향

- ◆ 소재분석 활성화 및 강화를 통한 장비수익 증대
- ◆ 장비연계형 과제 수행 및 성과창출
- ◆ 국가참조표준데이터센터 운영 및 보급
- ◆ 소재분석전문가 역량개발 및 인력양성

중점 추진과제

1. 장비활용 수익증대

- 1-1. 특성분석 수익금 20% 증대
- 1-2. 분석장비 고도화 진행

2. 인증 유지 및 확대

- 2-1. 국가참조표준데이터센터 운영
- 2-2. KOLAS 및 안전성검사기관 유지

3. 특성분석전문가 양성

- 3-1. 신규 분석기술 개발
- 3-2. 분석기술 인력양성 교육실시
- 3-3. 장비운영 및 분석기법 정립

4. 장비연계형 국가과제 수행 및 성과창출

- 4-1. 국내외 우수논문 발표
- 4-2. 신규과제 수주

2018년 신뢰성평가센터 업무계획

요약

□ '17년 주요성과

- KOLAS인증, Eco-Lab., 안전성검사기관 인증 유지
- 국방기술품질원 지정 시험성적서 정보체계 등록
- 장비인프라를 활용한 과제수주 증대(70% 증가)

□ '18년 추진과제

'18년 목표

신뢰도제고와 분석특성화 기반조성을 통한 최상의 분석서비스 구현

추진방향

- ◆ 장비인프라 활용을 통한 수입금 증대
- ◆ 인증 유지 및 확대(인증유지 4건, 안전성검사기관 분석 영역 확대)
- ◆ 신뢰성 제고 및 기업지원 확대

중점 추진과제

1. 장비 인프라활용
향상

- 1-1. 분석의 선택과 집중을 통한 활용을 제고
- 1-2. 장비 인프라를 활용한 과제수주 확대
- 1-3. 장비운영 시스템 개선(장도위 운영등)

2. 인증유지 및 영역
확대

- 2-1. KOLAS 등 인증 유지
- 2-2. 인증 영역확대

3. 신뢰성제고 및 기업
지원 확대

- 3-1. 품질 및 불량분석 지원
- 3-2. 분석영역 및 기술활동 확대

2018년 창조경제지원실 업무계획

II

'18년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

'18년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 성과기반 선순환체계를 통한 지원사업 고도화 및 신사업 기획 ◆ 경북/구미지역 기업지원 대상기업군 분석 및 구체화
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 창업/기업활동 친화도시 브랜드화 추진을 위한 대표사업 유치 ◆ 기술기반 강소기업 파트너 100개 발굴

부서운영 추진전략

- ◆ 기업지원사업의 정부시책분석과 구미지역 현안을 기반한 지원사업 고도화 방안 수립
- ◆ 구미지역 경제의 주축이 되는 기술사업화기업 발굴 및 관리 체계 구축
- ◆ 기존 산업중심 기업도시 이미지에서 창업/기업활동 친화 도시로 브랜드화 추진
- ◆ 지역 대학과의 교류확대를 통한 일자리창출 기업내 우수인력 정주화 추진

부서현안 및 이슈

- ◆ 면밀한 현장요구를 기반한 지속가능한 중장기 기업지원 체계 구축 필요
- ◆ 유관기관 교류를 통한 기업지원사업의 중복지원 및 특정기업 중복수혜 방지
- ◆ 기업지원사업의 성과기반 위탁운영사업 제정비 및 운영방안 협의 추진 필요
- ◆ 새정부 출범 및 부처개편에 따른 기업지원실 조직 개편 필요

2018년 기업지원팀 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 기업발굴 및 지원사업 연계를 통한 지원거점으로서의 위상강화
- 중소기업 수출 및 판로 개척의 다각화를 위한 프로그램 확대
- 신규사업 기획 및 수주를 통한 지원기능 추가 확보

□ '18년 추진과제

'18년 목표

기업육성을 위한 단계별 성장사다리 구축 운영

추진방향

- ◆ 혁신적 중소기업 육성을 위한 강소기업 집중지원 패키지 운영
- ◆ 중소기업의 성장환경 구축을 위한 단계적 맞춤형 지원
- ◆ 지원사업 별 시너지 창출을 위한 기관 간 연계 및 네트워킹 운영

중점 추진과제

1. 강소기업 집중지원
패키지 운영

1-1. 지원패키지 프로그램 신설 및 운영
1-2. 지역내 주요 육성기업 발굴 10개사

2. 성장환경 구축 및
해외진출 지원

2-1. 지원프로그램별 성장사다리 구축
2-2. 판로개척 및 수출특화지원

3. 기관 간 연계 및
네트워킹 운영

3-1. 지원협의체 운영 및 교류
3-2. 협업을 통한 사업운영 확대

4. 신규사업 기획 및
내부역량강화

4-1. 신규지원사업 발굴 및 기획
4-2. 전문교육 수료 및 자격취득

2018년 성과확산팀 업무계획

요 약

- '17년 주요성과
 - 효율적인 기술이전 업무프로세스 확립을 위한 가이드라인 수립
 - 지역 일자리창출을 위한 신규사업 기획 및 수주
- '18년 추진과제

'18년 목표

기술이전 확산 및 양질의 일자리 창출 확대 추진

추진방향

- ◆ 기술이전 확산 문화 조성 및 기술사업화 모델 구축
- ◆ 지역착근형 일자리 창출 지원체계 구축
- ◆ 기술창업 활성화를 위한 지원사업 고도화 추진

중점 추진과제

1. 기술이전 확산 문화 조성 및 기술사업화 모델 구축

- 1-1. 기술원 기술홍보 강화에 따른 기술이전 확대
- 1-2. 중소기업 기술사업화 사례기반 비즈니스 모델 구축 및 지원방안 확립

2. 지역착근형 일자리 창출 지원체계 구축

- 2-1. 질 좋은 일자리 창출을 위한 R&D융합형 인력양성사업 지원
- 2-2. 제조업기반 기업의 수요인력 수급을 위한 생산현장 맞춤형 인력양성사업 지원

3. 기술창업 활성화를 위한 지원사업 고도화 추진

- 3-1. 창업문화확산을 위한 기반구축사업 수주 및 창업도시 브랜드화 추진
- 3-2. 창업기업 인큐베이팅 고도화를 위한 사업 개편 및 지원사업 고도화 추진

2018년 경영지원실 업무계획

'18년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

'18년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 공정하고 투명한 윤리경영 추진 및 정착화 ◆ 지속적 성장기반 확대를 위한 경영전략 수립 및 관리기능 강화 ◆ 연구자 중심의 안정적 연구환경 조성 및 연구관리 효율화 유도 ◆ 운영경비 절감 및 기관수익금 향상을 위한 긴축재정 정책 수립
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ GERI 윤리경영 추진 및 전사 교육 확대 시행 ◆ 블라인드 채용 및 경영정보와 연계한 종합적 인사관리 체계 구축 ◆ 운영비 절감 20%, 자체수익 향상 10% ◆ 통합정보시스템 운영 안정화 1건, 연구관리 프로세스 간소화 1건

부서운영 추진전략

- ◆ 공정하고 투명한 윤리경영 추진 및 행복한 일터를 위한 기반 강화
 - 공정하고 합리적인 기관 운영을 위한 윤리 시스템 구축 추진
 - 맞춤형 교육 프로그램 개발 및 공정한 인사평가(MBO)를 통한 직원 만족도 증대
- ◆ 예산 절감 및 수익 향상을 통한 안정적인 예산 운영 추진
 - 명확한 실행예산편성으로 예산 절감 및 기타 수익사업 증대 방안 마련
 - 기관 유보금 증대를 위한 재무관리 체계 개선 및 강화
- ◆ 통합정보시스템을 통한 업무 지원·관리 강화 및 안정적인 운영·체계 마련
 - 통합시스템 구축을 통한 전자결재, 사업관리 시스템 연동으로 편의성 제공
 - 전산시스템 장애 최소화 및 보안유지 등의 대한 관리체계 마련
- ◆ 기관 비전 및 인재도 제고를 위한 쌍방향(기술원↔기업) 소통 홍보

부서현안 및 이슈

- ◆ 기관 목표와 연계한 인사평가제도(MBO)의 정착 및 공정한 성과보상 분위기 확산
- ◆ 공정하고 투명한 기관 이미지 구축을 위한 윤리 경영 시스템 마련
- ◆ 기관 및 개인의 역량을 발전시키고 업무와 관련한 교육 프로그램 마련
- ◆ 기관 인건비 등 수익금 감소에 따른 예산 부족 대책방안 마련
- ◆ 안정적인 전산인프라 구축 운영 및 종합관리체계 마련

2018년 총무팀 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 직원 전문성 및 역량 강화를 위한 **전사 교육훈련 체계 수립** 및 시행
- 새로운 도약을 위한 **창립 10주년 기념식 개최** 및 대내외 행사 실시
- 신속한 입주심사 실시로 소요기한 14일內 단축 및 입주기업 이력관리

□ '18년 추진과제

'18년 목표

◆ 공정하고 투명한 윤리경영 추진 및 정착화

(윤리규범 제정, GERI 클린신고센터 운영, 구매·계약 투명화 추진)

◆ 지속적 성장기반 확대를 위한 근무환경 개선 및 관리기능 강화

(전사교육, 외국어교육, 청렴교육 시행, 혁신아이디어 경진대회 1회, 입주율 75%달성)

추진방향

- ◆ 기관운영 효율성 확보를 위한 제도개선, 반부패 추진 및 윤리 경영
- ◆ 행복한 일터를 위한 기반조성 및 청렴하고 혁신적인 조직문화 조성
- ◆ 지속적 성장을 위한 기반 구축 및 관리기능 강화

중점 추진과제

1. 윤리 및 청렴 경영 시스템 구축

- 1-1. 클린신고센터 설치 운영
- 1-2. 반부패 추진을 위한 윤리경영 시행
- 1-3. 구매·계약업무 공정성, 투명성 확보

2. 행복한 일터를 위한 문화 조성

- 2-1. 복지제도 개선 및 조직문화 활성화
- 2-2. 직원 전문성 및 역량강화를 위한 교육
- 2-3. 혁신아이디어 발굴

3. 지속 성장을 위한 기반 강화

- 3-1. 입주율 향상 및 관리기능 강화
- 3-2. 시설운영비 및 공공요금 절감 추진
- 3-3. 안정적인 지식산업센터 공사 추진

2018년 인사팀 업무계획

요약

- '17년 주요성과
 - 경영평가 지표별 관리 및 효과적 대응으로 2년 연속 "A등급" 획득
 - 대내외 환경변화에 선제적 대응으로 규정·요령 등 "18건" 개선
 - 기관 및 직원의 청렴도 제고를 위한 "윤리강령 제정"
- '18년 추진과제

'18년 목표

기관 운영의 안정성 확보를 위한 인사전략 수립 및 업무프로세스 개선
(블라인드 채용 도입, 경영지표와 연계를 통한 종합적 인사관리)

추진방향

- ◆ 기관의 안정적 운영을 위한 인사전략 수립 및 종합적 인사관리
- ◆ 기관의 운영 효율성 확보를 위한 제도개선 및 업무프로세스 개선
- ◆ 성과평가의 공정성 확보와 성과기반 평가문화 정착

중점 추진과제

1. 인사전략 수립 및
종합적 인사관리

1-1. 부서별·개인별 성과목표 수립·관리
1-2. 경영지표와 연계를 통한 종합적 인사관리

2. 제도 개선

2-1. 성과평가의 공정성 확보 및 평가제도 개선
2-2. 법령 개정에 따른 관련 제규정 개선

3. 업무프로세스 개선

3-1. 채용 프로세스 개선(블라인드 채용 도입)
3-2. 통합정보시스템 구축에 따른 업무프로세스 개선

4. 경영평가 기획·관리

4-1. 기관 경영평가 기획·관리 총괄
4-2. 내·외부 고객만족도 조사

2018년 재무관리팀 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- 운영경비 절감을 위한 집행관리 모니터링, 일반경비 절감(-10%)
- 기관 영업의 비용 최소화(-10%), 미수채권 회수율 증대(+10%)
- 이익잉여금 향상을 위한 재무구조 개선(기관전입 수입실적 공유, 평가, 관리방안 수립) / 이자수익금 및 영업외 수익금증대(+10%)
- 목적사업 기관전입수입 실적공유, 월 단위 분석 및 실태 평가

□ '18년 추진과제

'18년 목표

기관 운영경비 절감(-20%) 및 자체수익 실적 향상(+10%)을 위한 간축 재정 정책수립 / 시행

추진방향

- ◆ 실행예산 편성 시 감액율(%) 증가, 편성(수권예산 대비 10%감액→20%감액)
- ◆ 수익사업 매출, 수입금 외 자체수익사업 추가 및 개발 / 운영
- ◆ 기관 유보금 증대를 위한 재무관리 체계 개선 / 강화
- ◆ 기관 인건비 부족재원 충당 및 운영 대책 마련

중점 추진과제

1. 실행예산 편성 감액율
증가(20%)운영

1-1. 실행예산 편성 시 수권예산 대비 20%
감액편성 및 운영사업 관리 강화

2. 수익사업 매출 향상
방안 마련

2-1. 임대 / 장비매출 향상 방안 모색(10%향상)
- 보상체계 마련, 대외홍보 강화 등
2-2. 기존 수익사업 외 신규사업 개발 및 도출

3. 유보금증대를 위한
재무관리 체계 개선/강화

3-1. 유보금 형성 재원 운영관리 강화 / 일원화
☞ 재무관리팀 일원화 관리

4. 인건비 부족재원
충당 / 운영 대책 마련

4-1. 목적사업 인건비 부족분 충당 방안 마련
4-2. 기관 유보금 운영 방안 및 계획 수립

2018년 연구관리팀 업무계획

요 약

□ '17년 주요성과

- (연구관리) 연구관리 업무 매뉴얼 개정(1건), 연구비 집행점검(12회)
- (홍보관리) 기관 홍보동영상 제작(1건), 보도자료 및 SNS 홍보(510건)
- (전산관리) 전산시스템 보안점검(1회/월), 통합정보시스템 구축(70%)
- (내부사업) 구미시핵심부품소재기술개발사업(3개), 기본연구사업(2개) 선정·관리

□ '18년 추진과제

'18년 목표

연구사업의 생산성 제고를 위한 연구자 중심의 안정적 연구환경 조성
(통합정보시스템 운영 안정화 1건, 연구관리 프로세스 간소화 1건)

추진방향

- ◆ 연구자 중심의 안정적 연구환경 조성을 위한 사업관리 절차 개선
- ◆ 기관비전 및 인지도 제고를 위한 쌍방향(기술원-지역기업) 소통 강화
- ◆ 전산시스템 운영, 장애 최소화, 보안유지 등의 종합관리체계 마련
- ◆ 내부사업에 대한 연구자의 자율성 확대를 연구성과 확산 유도

중점 추진과제

1. 연구자 중심의 연구환경 조성

- 1-1. 연구사업 관리절차 개선
- 1-2. 연구관리시스템 구축 및 조기 안정화
- 1-3. 연구지원 전담인력 역량 강화

2. 기관 인지도 제고를 위한 소통강화

- 2-1. 홍보 콘텐츠 제작 및 실시간 공유·확산
- 2-2. 참여와 소통을 통한 맞춤형 홍보 강화

3. 전산시스템에 대한 종합관리체계 마련

- 3-1. 전산인프라의 안정적 운영과 최적의 환경 유지
- 3-2. 외부 침입으로부터 내부의 전산 자원 보호
- 3-3. 전산운영과 관리의 업무효율성 제고

4. 내부사업의 자율성 확대 및 성과 제고

- 4-1. 내부사업 수행의 자율성 확대
- 4-2. 기술이전 및 사업화 성과 확산